



AKADEMI TEKNIK
RADIODIAGNOSTIK
DAN RADIOTERAPI BALI

LAPORAN

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)

BPJM ATRO Bali
2025



Instagram
Kampusatrobali



Facebook
Kampus.ATROBali

LAPORAN
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)
PROGRAM STUDI TEKNOLOGI RADIOLOGI PENCITRAAN
PROGRAM SARJANA TERAPAN

TAHUN 2025

BPJM ATRO Bali

Kata Pengantar

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas rahmat-Nya dokumen Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Program Studi Teknologi Radiologi Pencitraan Program Sarjana Terapan ATRO Bali Tahun 2025 ini dapat disusun. RTM merupakan bagian penting dalam siklus Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) untuk meninjau ketercapaian standar, mengevaluasi kinerja program studi, serta menetapkan arah perbaikan yang terukur.

Dokumen ini disusun dengan mengacu pada hasil telaah data dukung akreditasi, capaian akademik dan non-akademik, serta pembahasan pimpinan, program studi, dan unit penjaminan mutu. Dengan dokumen RTM ini diharapkan tersedia dasar yang kuat bagi pengambilan keputusan manajerial, pengendalian mutu, dan penyusunan tindak lanjut peningkatan mutu pada siklus berikutnya.

Terima kasih kami sampaikan kepada pimpinan institusi, Ketua Program Studi, dosen, tenaga kependidikan, serta seluruh pihak yang telah memberikan data, masukan, dan komitmen dalam peningkatan mutu berkelanjutan. Semoga dokumen ini memberikan manfaat bagi penguatan mutu akademik dan non-akademik program studi.

Denpasar, Desember 2025
Direktur
ATRO Bali

HALAMAN PENGESAHAN

**RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN
PROGRAM STUDI TEKNOLOGI RADIOLOGI PENCITRAAN
PROGRAM SARJANA TERAPAN ATRO BALI
TAHUN 2025**

**Direktur
ATRO Bali**



dr. I Bagus Gede Dharmawan, Sp.Rad

**Kepala
Badan Penjaminan Mutu**

I Wayan Angga Wirajaya, SE., MM

Disahkan Desember 2025

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Program Studi Teknologi Radiologi Pencitraan Program Sarjana Terapan ATRO Bali melaksanakan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) sebagai bagian dari tahapan pengendalian dan peningkatan dalam siklus Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI). RTM tahun 2025 disusun dengan mengacu pada data dukung akreditasi, evaluasi capaian akademik dan non-akademik, serta kebutuhan peningkatan mutu yang teridentifikasi pada program studi.

Forum RTM digunakan untuk menelaah efektivitas implementasi standar pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, kemahasiswaan, sumber daya, keuangan, dan sarana prasarana. Hasil RTM menjadi dasar pengambilan keputusan manajerial, penetapan prioritas perbaikan, serta penguatan budaya mutu di tingkat program studi dan unit pengelola.

1.2 Tujuan

- mengevaluasi capaian indikator akademik dan non-akademik program studi berdasarkan data dukung akreditasi;
- mengidentifikasi kekuatan, area yang perlu diperbaiki, serta risiko mutu yang memerlukan pengendalian;
- merumuskan keputusan manajemen dan rekomendasi strategis sebagai dasar tindak lanjut perbaikan berkelanjutan.

1.3 Landasan Hukum

- Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
- Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi;
- Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
- Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi.

BAB II

PERENCANAAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)

2.1 Tujuan RTM

Rapat Tinjauan Manajemen Tahun 2025 bertujuan meninjau kesesuaian pelaksanaan SPMI di Program Studi Teknologi Radiologi Pencitraan Program Sarjana Terapan, mengevaluasi hasil capaian indikator mutu, dan menetapkan keputusan strategis yang relevan untuk perbaikan mutu pada periode berikutnya.

2.2 Peserta RTM

- Direktur ATRO Bali;
- Kepala Badan Penjaminan Mutu;
- Ketua Program Studi Teknologi Radiologi Pencitraan Program Sarjana Terapan;
- Dosen tetap dan tenaga kependidikan terkait;
- unsur pendukung lainnya sesuai kebutuhan pembahasan.

2.3 Agenda RTM

- pemaparan data dukung akreditasi dan capaian indikator mutu tahun berjalan;
- pembahasan hasil evaluasi aspek akademik dan non-akademik;
- identifikasi temuan utama, akar masalah, dan peluang peningkatan;
- perumusan keputusan manajemen dan rekomendasi perbaikan.

BAB III

PELAKSANAAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)

3.1 Waktu

RTM Program Studi Teknologi Radiologi Pencitraan Program Sarjana Terapan dilaksanakan pada bulan Desember 2025.

3.2 Tempat

Rapat dilaksanakan secara luring di Ruang Rapat Lab Microteaching, Gedung ATRO Bali, dengan penyediaan fasilitas daring bagi peserta yang berhalangan hadir secara fisik.

3.3 Pimpinan Rapat

Rapat dipimpin oleh Direktur ATRO Bali bersama Kepala Badan Penjaminan Mutu dan diikuti oleh unsur pimpinan program studi.

3.4 Bahan Pembahasan

- data mahasiswa, lulusan, dan luaran pembelajaran;
- data penelitian, publikasi, karya ilmiah, dan pengabdian kepada masyarakat;
- data prestasi mahasiswa, tracer study, dan aspek non-akademik lainnya;
- data penerimaan dan penggunaan dana serta sarana-prasarana program studi;
- data dosen tetap dan isu strategis pengembangan SDM.

BAB IV

HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Ringkasan Indikator Kinerja

Indikator	Capaian 2025
Peminat/ikut seleksi	508 calon mahasiswa
Daya tampung	180 mahasiswa
Mahasiswa baru	180 mahasiswa
Mahasiswa aktif	286 mahasiswa
Jumlah lulusan	132 lulusan
IPK rata-rata lulusan	3,58
Kelulusan first taker uji kompetensi/OSCE	29/29 (100,0%)
Lulusan terlacak	112 orang (88,2%)
Bekerja < 6 bulan	105 orang (93,8% dari lulusan terlacak)
Prestasi mahasiswa	1 kegiatan/prestasi (0 provinsi, 0 nasional, 1 internasional)
Penelitian	38 kegiatan; 38 sesuai roadmap
Publikasi ilmiah	38 publikasi (4 internasional)
PkM	26 kegiatan; pendanaan Rp327.240.000
Penerimaan dana	Rp9.792.091.000
Penggunaan dana	Rp5.434.224.806

4.2 Pendidikan dan Kemahasiswaan

Pada tahun 2025, jumlah peminat mencapai 508 orang dengan daya tampung 180 mahasiswa dan seluruh daya tampung terisi melalui registrasi 180 mahasiswa baru. Jumlah mahasiswa aktif tercatat 286 mahasiswa, tertinggi dalam rentang data tiga tahun. Capaian ini menunjukkan peningkatan reputasi dan kepercayaan masyarakat terhadap program studi, sehingga pengelolaan kelas, pembimbingan akademik, dan layanan administrasi perlu terus dijaga kualitasnya agar pertumbuhan mahasiswa tidak menurunkan mutu layanan.

Jumlah lulusan pada tahun 2025 sebesar 132 orang dengan IPK rata-rata 3,58. Tingkat kelulusan first taker pada uji kompetensi/OSCE tetap 100% (29/29). Tracer study semakin baik, dengan keterlacakan 88,2% dan 105 dari 112 lulusan terlacak memperoleh pekerjaan kurang dari 6 bulan. Pada aspek kemahasiswaan, mulai muncul capaian internasional sebanyak 1 prestasi, yang menandai pergeseran positif menuju internasionalisasi.

4.3 Penelitian, Publikasi, dan Pengabdian kepada Masyarakat

Kinerja tridharma pada tahun 2025 menunjukkan penguatan paling tinggi dalam tiga tahun terakhir. Terdapat 38 penelitian, seluruhnya sesuai roadmap, dengan 4 penelitian bertingkat internasional dan 34 nasional. Publikasi ilmiah meningkat menjadi 38 judul, termasuk 4 publikasi internasional. Kegiatan PkM naik menjadi 26 kegiatan dengan total pendanaan Rp327.240.000 dan seluruhnya selaras dengan roadmap. Temuan ini mengindikasikan bahwa budaya akademik program studi semakin produktif dan terarah.

4.4 Keuangan, Sarana Prasarana, dan Pengembangan SDM

Dari sisi keuangan, penerimaan dana unit pengelola pada tahun 2025 sebesar Rp9.792.091.000 dan penggunaan dana sebesar Rp5.434.224.806. Menariknya, proporsi penggunaan dana lebih banyak diarahkan langsung ke pendidikan, penelitian, dan PkM, sementara investasi sarana-prasarana menurun dibanding tahun sebelumnya. Kondisi ini positif bagi penguatan proses akademik jangka pendek, namun harus diimbangi dengan rencana pemeliharaan dan modernisasi alat karena program studi tetap mengandalkan 6 laboratorium dengan sejumlah peralatan yang telah berusia lama. Pengembangan jabatan akademik dosen juga masih menjadi agenda penting karena baru 62,5% dosen tetap yang memiliki jabatan akademik.

4.5 Temuan Utama

- daya tampung terisi penuh dan jumlah mahasiswa aktif mencapai titik tertinggi;
- luaran akademik tetap kuat, dengan tracer study dan masa tunggu kerja menunjukkan tren terbaik;
- capaian penelitian, publikasi, dan PkM meningkat paling signifikan serta seluruhnya relevan dengan roadmap;
- internasionalisasi mulai tampak pada prestasi mahasiswa, tetapi keberlanjutannya perlu dijaga;
- fokus pembiayaan bergeser ke proses akademik; karenanya rencana pemeliharaan sarana perlu diperjelas;

BAB V

TINJAUAN MANAJEMEN

5.1 Keberlanjutan Sistem Penjaminan Mutu Internal

Berdasarkan hasil pembahasan, manajemen menilai bahwa pelaksanaan SPMI pada program studi telah berjalan dan menyediakan data yang cukup untuk pengambilan keputusan. Namun, efektivitas pengendalian mutu tetap perlu diperkuat melalui pendokumentasian yang lebih tertib, pemantauan indikator yang konsisten, serta penajaman hubungan antara temuan evaluasi dan keputusan tindak lanjut.

5.2 Evaluasi Kecukupan dan Efektivitas

Secara umum, RTM tahun 2025 menunjukkan bahwa kinerja akademik program studi berada pada kategori baik, terutama pada mutu lulusan, kelulusan uji kompetensi/OSCE, dan produktivitas tridharma. Aspek yang masih memerlukan perhatian manajemen adalah pemerataan pengembangan SDM dosen, penguatan internasionalisasi mahasiswa, kualitas dan ketercakupan tracer study, serta keberlanjutan modernisasi sarana.

5.3 Keputusan Manajemen

- menjaga keberlanjutan capaian mutu akademik di tengah pertumbuhan jumlah mahasiswa dan memastikan layanan pembimbingan tetap proporsional;
- mengembangkan strategi internasionalisasi yang lebih sistematis melalui kompetisi, kolaborasi, dan publikasi mahasiswa-dosen;
- menyusun rencana pemeliharaan dan modernisasi laboratorium jangka menengah agar penurunan investasi sarana tidak menimbulkan backlog kebutuhan alat;
- menguatkan jejaring alumni dan mitra pengguna untuk mempertahankan kinerja tracer study dan masa tunggu kerja lulusan;
- melanjutkan percepatan jabatan akademik dosen serta mendorong rekognisi eksternal atas karya dosen dan mahasiswa.

5.4 Ringkasan Arah Keputusan

Area	Arah Keputusan	Prioritas
Akademik	Pemeliharaan mutu pembelajaran, pembimbingan, dan luaran lulusan	Tinggi
Kemahasiswaan	Penguatan prestasi, soft skills, dan internasionalisasi mahasiswa	Tinggi
Tridharma	Peningkatan riset, publikasi, PkM, dan hilirisasi luaran	Tinggi
Sarana/SDM	Modernisasi laboratorium dan percepatan jabatan akademik dosen	Tinggi
Tata kelola	Penguatan tracer study, data mutu, dan monitoring tindak lanjut	Sedang

BAB VI

PENUTUP

Rapat Tinjauan Manajemen Program Studi Teknologi Radiologi Pencitraan Program Sarjana Terapan Tahun 2025 telah menghasilkan evaluasi yang komprehensif terhadap capaian akademik dan non-akademik berdasarkan data dukung akreditasi. Hasil RTM menunjukkan bahwa program studi memiliki performa yang baik pada sejumlah indikator utama, namun tetap memerlukan penguatan pada area-area strategis tertentu.

Keputusan manajemen dalam dokumen ini menjadi dasar untuk pengendalian dan peningkatan mutu pada siklus berikutnya. Dengan dukungan seluruh unsur pimpinan, dosen, tenaga kependidikan, dan pemangku kepentingan, program studi diharapkan dapat terus meningkatkan mutu layanan, relevansi luaran, dan daya saing institusional secara berkelanjutan.

LAMPIRAN

1. Notulensi RTM

Notulensi RTM Tahun 2025 mencatat bahwa rapat memfokuskan pembahasan pada analisis capaian indikator mutu berbasis data dukung akreditasi, identifikasi temuan prioritas, serta penetapan keputusan manajemen untuk perbaikan mutu program studi.

Hari/Tanggal	Desember 2025
Agenda	Telaah capaian akademik dan non-akademik, pembahasan temuan, dan penetapan keputusan manajemen
Peserta	Direktur, Kepala BPJM, Ketua Program Studi, dosen tetap, dan tenaga kependidikan terkait
Bahan utama	Data dukung akreditasi program studi, data mahasiswa, lulusan, tridharma, keuangan, dan sarana prasarana
Keputusan pokok	Menetapkan prioritas peningkatan pada aspek akademik, kemahasiswaan, tridharma, sarana, dan tata kelola data mutu

2. Catatan Ringkas Hasil Telaah Data Dukung

Telaah data dukung menunjukkan adanya tren peningkatan pada sebagian besar indikator utama dalam rentang 2023-2025, terutama pada jumlah mahasiswa baru yang registrasi, keterlacakkan lulusan, produktivitas penelitian, publikasi, dan pengabdian kepada masyarakat. Meskipun demikian, pengembangan jabatan akademik dosen, internasionalisasi kemahasiswaan, serta modernisasi laboratorium tetap menjadi agenda penting.

LAMPIRAN



Dokumentasi RTM



YAYASAN PENDIDIKAN USADHA TEKNIK BALI
AKADEMI TEKNIK
RADIOLOGI DAN RADIOTERAPI BALI
(ATRO BALI)

SK MENTERI PENDIDIKAN NASIONAL RI NO. : 204/D/O/2008

Nomor : 780/AB/K/2025
Lampiran : -
Perihal : Undangan Rapat Tinjauan
Manajemen

Kepada Yth,
Para Pimpinan dan Sivitas
Akademika Akademi Teknik
Radiodiagnostik dan
Radioterapi Bali
di -
Tempat

Dengan Hormat,

Dengan hormat, Sehubungan dengan pelaksanaan kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) tahun 2024, kami mengundang Bapak/Ibu/Saudara/i untuk hadir pada rapat yang akan dilaksanakan pada:

Hari, Tanggal : Selasa, 12 Desember 2025
Waktu : 09.00 - Selesai
Tempat : Ruang Rapat ATRO Bali

Membahas hasil audit mutu internal, umpan balik, kinerja proses, tindak lanjut, dan rekomendasi peningkatan mutu. Diharapkan kehadiran Bapak/Ibu/Saudara/i tepat waktu guna kelancaran pelaksanaan kegiatan ini.

Atas perhatian dan kerja sama Bapak/Ibu/Saudara/i, kami ucapkan terima kasih.

Denpasar, 9 Desember 2025
Akademi Teknik Radiodiagnostik dan
Radioterapi Bali
Direktur.

dr. I Bagus Gede Dharmawan, SpRad

Tembusan disampaikan kepada Yth :
1. Arsip